

تخطيط وإعداد الموازنات وصياغة الميزانيات التقديرية

لمن هذا النشاط

- مدراء الإدارات.
- مدراء الإدارات المالية.
- رؤساء أقسام المحاسبة.
- المحللون الماليون
- أخصائيو التخطيط والمتابعة.
- المراقبون الماليون.
- أعضاء لجان الموازنة والميزانية في المؤسسات.
- مدراء المشاريع.

الأهداف

- تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:
- فهم العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي وإعداد الموازنات التشغيلية.
- القدرة على صياغة الميزانيات التقديرية وتوقع التدفقات النقدية.
- تعلم أساليب التنبؤ المالي باستخدام النماذج الإحصائية والذكاء المالي.
- استخدام الموازنة كأداة فعالة للرقابة وتقييم أداء الإدارات.
- كشف وتحليل الانحرافات المالية ووضع خطط التصحيح.
- التعرف على أنواع الموازنات الحديثة.
- تطوير مهارات التفاوض المالي لإقرار ميزانيات الأقسام.
- الربط بين تخصيص الموارد وتحقيق النتائج القابلة للقياس.
- تعزيز كفاءة الإنفاق العام والخاص وضمان الاستدامة المالية.

تفاصيل النشاط

التاريخ 12 – 16 إبريل 2026 (أولاًين)

18 – 22 أكتوبر 2026 (دبي)

8 – 12 نوفمبر 2026 (القاهرة)

24 – 28 يناير 2027 (دبي)

الموعد 9:00 صباحاً الى 2:00 ظهراً

لغة النشاط عربي والمصطلحات (عربي، انجليزي)

التكلفة \$ 1950 (أولاًين)

\$ 2950 (القاهرة ، دبي)

خمس 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر

المحتويات

الإطار الاستراتيجي للموازنات

- مفهوم الموازنة كخطة مالية لتحقيق أهداف إستراتيجية.
- مراحل وخطوات إعداد الموازنة (الدورة الميزانية).
- الهيكل التنظيمي والمسؤوليات في عملية التخطيط المالي.
- تحديد مراكز المسؤولية (مراكز التكلفة والربحية).
- العوامل الاقتصادية والمحلية المؤثرة على التقديرات المالية.

فنيات التنبؤ وإعداد الموازنات التشغيلية

- أساليب التنبؤ بالمبيعات والإيرادات المتوقعة.
- إعداد موازنة الإنتاج والمواد المباشرة والعمل.
- تخطيط التكاليف الإضافية والمصاريف الإدارية والعمومية.
- العلاقة بين التكلفة والحجم والربح في التخطيط.

الموازنات الرأسمالية والتقديرات النقدية

- تخطيط الاستثمارات طويلة الأجل (المشاريع والأصول).
- إعداد الموازنة النقدية (تقدير المقبوضات والمدفوعات).
- إدارة السيولة وتوقع العجز والفائض النقدي.
- تقييم الجدوى المالية للمشروعات الرأسمالية.

صياغة الميزانية التقديرية والقوائم المالية

- خطوات بناء قائمة الدخل التقديرية (النتائج المتوقعة).
- صياغة الميزانية العمومية التقديرية (المركز المالي المتوقع).
- إعداد قائمة التدفقات النقدية التقديرية.
- عرض الميزانيات التقديرية على الإدارة العليا لاعتمادها.

أنواع الموازنات والأساليب الحديثة

- الموازنة الصفريّة (ZBB) وكيفية تطبيقها لضبط الهدر.
- الموازنة المبنية على الأنشطة (ABB) لرفع الكفاءة.
- الموازنات المرنة (Flexible Budgets) لمواجهة التغيرات.
- الموازنات المتدرجة (Rolling Budgets) للتخطيط المستمر.
- استخدام التكنولوجيا والبرمجيات في أتمتة الموازنات.

الرقابة المالية وتحليل الانحرافات

- الموازنة كأداة للرقابة على الأداء المالي والتشغيلي.
- مقارنة الأداء الفعلي بالموازنة المخططة.
- تصنيف الانحرافات (ملائمة وغير ملائمة) وتحليل أسبابها.
- صياغة التقارير الرقابية الدورية للإدارة.